



ARGAN

Société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 50.805.346 Euros

Siège social : 21, rue Beffroy
92200 Neuilly sur Seine
R.C.S. Nanterre B 393 430 608

Comptes consolidés au 31 décembre 2024

Du 1er janvier au 31 décembre 2024

Bilan consolidé

ACTIF (En milliers d'euros)	Notes	31.12.2024	31.12.2023
Actifs non courants :			
Goodwill	8	55 648	55 648
Autres immobilisations incorporelles	9	0	1
Immobilisations corporelles	10	11 195	11 291
Immobilisations en-cours	11.1	39 941	119 142
Immeubles de placement	11.2	3 987 464	3 731 278
Participations entreprises associées	17	5	
Instruments financiers dérivés	12	8 929	16 373
Autres actifs non courants	13	2 186	1 830
Total actifs non courants		4 105 369	3 935 563
Actifs courants :			
Créances clients	14	58 249	38 604
Autres actifs courants	15	12 970	27 543
Instruments financiers dérivés	12	18	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16	85 685	51 963
Total actifs courants		156 924	118 110
Actifs destinés à être cédés	18		17 464
TOTAL ACTIF		4 262 293	4 071 136
PASSIF (En milliers d'euros)	Notes	31.12.2024	31.12.2023
Capitaux propres :			
Capital	19.1	50 805	46 159
Primes	19.1	334 911	229 418
Réserves		1 592 921	1 851 369
Titres d'autocontrôle	19.3	-1 538	-877
Réévaluation des instruments financiers	12	3 272	25 179
Résultat		245 696	-263 449
Total des capitaux propres part des propriétaires de la société mère		2 226 068	1 887 799
Intérêts minoritaires		38 528	34 624
Total des capitaux propres consolidés		2 264 596	1 922 422
Passifs non courants :			
Part à long terme des dettes financières	20	1 771 895	1 841 485
Instruments financiers dérivés	12	10 565	10 850
Dépôts de garantie	22	11 052	12 141
Provisions	23		
Total des passifs non courants		1 793 512	1 864 476
Passifs courants :			
Part à court terme des dettes financières	20	98 642	167 386
Instruments financiers dérivés	12		
Dettes d'impôt à court terme	24		
Dettes sur immobilisations		18 106	16 814
Provisions	23		74
Autres passifs courants	25	87 437	91 928
Total des passifs courants		204 185	276 201
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	21		8 036
TOTAL PASSIF		4 262 293	4 071 136

II - Compte de résultat consolidé

Période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024

En milliers d'euros	Notes	31.12.2024	31.12.2023
Revenus locatifs		198 267	183 648
Refacturation des charges locatives et impôts locatifs		37 110	33 902
Charges locatives et impôts locatifs		-37 680	-35 094
Autres produits sur immeubles		3 596	3 227
Autres charges sur immeubles		-407	-216
Revenus nets des immeubles	26	200 885	185 469
Autres produits de l'activité			
Charges de personnel		-9 110	-7 384
Charges externes		-4 606	-4 835
Impôts et taxes		-994	-901
Dotations aux amortissements et provisions		-258	-268
Autres produits et charges d'exploitation		-199	65
Résultat opérationnel courant		185 718	172 145
Autres produits et charges opérationnels	11.5.1		
Résultat des cessions	11.5.2	-1 554	-205
Variation de la juste valeur des immeubles de placement	11	118 083	-373 113
Résultat opérationnel		302 248	-201 172
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	27	1 300	1 533
Coût de l'endettement financier brut	27	-49 108	-47 165
Coût de l'endettement financier net	27	-47 807	-45 632
Autres produits et charges financiers	28	-4 890	-19 657
Charge ou produit d'impôt	29		
Quote part de résultat des entreprises associées	17	50	13
Résultat net		249 601	-266 449
Porteurs de capitaux de la société mère		245 696	-263 449
Participations ne conférant pas le contrôle		3 905	-2 999
Résultat par action en euros ⁽¹⁾	30	9,96	-11,44
Résultat dilué par action en euros ⁽¹⁾	30	9,96	-11,43

⁽¹⁾ Le résultat par action et le résultat dilué par action étaient erronés au 31 décembre 2023. Par conséquent, ils ont été retraités au niveau du compte de résultat du 31 décembre 2023.

III – Etat des produits et charges comptabilisés

En milliers d'euros	Notes	31.12.2024	31.12.2023
Résultat de la période		249 601	-266 449
Partie efficace des gains et pertes sur instruments de couverture	12	-2 197	-5 389
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		-2 197	-5 389
Résultat de la période et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		247 404	-271 838
- Dont part du Groupe		243 499	-268 839
- Dont part des participations ne conférant pas le contrôle		3 905	-2 999

IV - Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers d'euros	Notes	31.12.2024	31.12.2023 ⁽¹⁾
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)		249 601	-266 449
Dotations nettes aux amortissements et provisions		258	268
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur des immeubles de placement	11	-118 083	373 113
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur des instruments dérivés	12	4 890	19 657
Charges calculées		919	643
Autres produits et charges opérationnels	11.5.1		
Résultat sur cessions d'actifs, subventions reçues	11.5.2	1 554	205
Quote-part de résultat liée aux entreprises associées	17	-50	-13
Coût de l'endettement financier net	27	47 807	45 632
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	29		
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et avant impôt (A)		186 895	173 056
Impôts courants (B)		33	-38
Variation du B.F.R. lié à l'activité (C)		-13 248	13 268
Flux net de trésorerie dégagé par l'activité (D) = (A + B + C)		173 679	186 286
Acquisitions d'immobilisations corporelles	10	-161	-136
Acquisitions d'immobilisations immeubles de placement	11	-111 234	-172 315
Variation des dettes et créances sur achat d'immobilisations		754	-1 437
Cessions d'immobilisations		75 980	12 852
Acquisitions d'immobilisations financières	13		
Diminutions des immobilisations financières			
Incidence des regroupements d'entreprise	32		
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence)	17	-29	
Autres flux liés aux opérations d'investissement	13	-85	-157
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)		-34 775	-161 193
Augmentation et réduction de capital		147 219	
Achat et revente d'actions propres	19.3	-844	55
Subvention d'investissement reçue			
Dividende payé (actionnaires de la société mère et minoritaires)	19.2	-52 524	-61 551
Encaissements liés aux emprunts	20.1	89 471	233 844
Remboursements d'emprunts et dettes financières	20.1	-239 809	-269 499
Variation de trésorerie liée aux charges et produits financiers	27	-48 677	-45 300
Autres flux liés aux opérations de financement (avances preneurs)			
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)		-105 163	-142 450
Variation de la trésorerie nette (D + E + F)		33 742	-117 357
Trésorerie d'ouverture		51 730	169 088
Trésorerie de clôture	31	85 471	51 730

⁽¹⁾ A partir de l'exercice clos au 31 décembre 2024 ; les avances versées sur immobilisations corporelles sont présentées en Variation des dettes et créances sur achat d'immobilisations. Par conséquent, le bilan consolidés 2023 a été retraité.

V – Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(En milliers d'euros)	Capital	Primes et Réserves	Actions propres	Gains et pertes comptabilisés en capitaux propres	Résultats	Capitaux propres part du groupe	Capitaux propres part des mineurs	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2022	45 903	2 065 820	-791	11 467	95 090	2 217 489	37 623	2 255 112
Dividende	197	7 160			-68 907	-61 550		-61 550
Affectation résultat non distribué		7 084		19 100	-26 184	0		0
Actions propres			-86			-86		-86
Attribution d'actions gratuites		643				643		643
Augmentations de capital	60	-60				0		0
Résultat de cession d'actions propres		142				142		142
Résultat global au 31 décembre 2023				-5 389	-263 449	-268 839	-2 999	-271 838
Incidence des variations de périmètre						0		0
Capitaux propres au 31 décembre 2023	46 161	2 080 787	-877	25 179	-263 449	1 887 799	34 624	1 922 422
Dividende	567	19 628			-72 719	-52 524		-52 524
Affectation résultat non distribué		-316 459		-19 709	336 168	0		0
Actions propres			-661			-661		-661
Attribution d'actions gratuites		919				919		919
Augmentations de capital	4 078	143 141				147 219		147 219
Résultat de cession d'actions propres		-182				-182		-182
Résultat global au 31 décembre 2024				-2 197	245 696	243 499	3 905	247 404
Incidence des variations de périmètre						0		0
Capitaux propres au 31 décembre 2024	50 805	1 927 832	-1 538	3 272	245 696	2 226 068	38 528	2 264 596

VI - Annexe aux comptes consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2024

1. INFORMATIONS GENERALES	10
2. FAITS CARACTERISTIQUES.....	10
3. CONTEXTE DE L'ELABORATION DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....	11
4. PRINCIPES GENERAUX D'EVALUATION ET DE PREPARATION	11
5. RECOURS A DES ESTIMATIONS	12
6. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES	12
6.1. METHODES DE CONSOLIDATION	12
6.2. PERIODE DE CONSOLIDATION	12
6.3. OPERATIONS RECIPROQUES.....	12
6.4. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES	12
6.5. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....	12
6.6. IMMEUBLES DE PLACEMENT (IAS 40)	13
6.6.1. <i>Méthodologie.....</i>	<i>13</i>
6.6.2. <i>Juste Valeur.....</i>	<i>13</i>
6.7. CONTRATS DE LOCATION-FINANCEMENT PORTANT SUR LES IMMEUBLES DE PLACEMENT.....	14
6.8. CONTRATS DE LOCATION-SIMPLE PORTANT SUR LES IMMEUBLES DE PLACEMENT	14
6.9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14
6.10. IMMEUBLES DE PLACEMENT EN COURS	15
6.11. DEPRECIATION DES GOODWILLS ET DES IMMOBILISATIONS	15
6.11.1. <i>Dépréciation des goodwill.....</i>	<i>15</i>
6.11.2. <i>Dépréciation des immobilisations</i>	<i>15</i>
6.12. CREANCES CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS	15
6.13. ACTIFS FINANCIERS.....	16
6.13.1. <i>Prêts et créances</i>	<i>16</i>
6.13.2. <i>Instruments financiers</i>	<i>16</i>
6.13.3. <i>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</i>	<i>17</i>
6.13.4. <i>Trésorerie et équivalents de trésorerie.....</i>	<i>17</i>
6.13.5. <i>Actifs et passifs destinés à être cédés</i>	<i>17</i>
6.14. CAPITAUX PROPRES.....	17
6.14.1. <i>Titres d'autocontrôle.....</i>	<i>17</i>
6.14.2. <i>Subventions d'investissement</i>	<i>17</i>
6.14.3. <i>Plan d'attribution d'actions gratuites</i>	<i>17</i>
6.15. DETTES FINANCIERES.....	18
6.16. DEPOTS DE GARANTIE REÇUS DES PRENEURS.....	18
6.17. PROVISIONS	18
6.18. FOURNISSEURS.....	19
6.19. IMPOTS.....	19
6.19.1. <i>Impôts courants.....</i>	<i>19</i>
6.19.2. <i>Impôts différés.....</i>	<i>19</i>
6.19.3. <i>Régime SIIC</i>	<i>19</i>
6.20. AVANTAGES POSTERIEURS A L'EMPLOI CONSENTIS AUX SALARIES	19
6.21. REVENUS LOCATIFS.....	20
6.22. PRODUITS ET CHARGES LOCATIVES.....	20
6.23. AUTRES PRODUITS ET CHARGES SUR IMMEUBLES.....	20
6.24. RESULTAT PAR ACTION	20
6.25. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS	20
6.26. SECTEURS OPERATIONNELS	21
6.27. GESTION DES RISQUES.....	21
6.27.1. <i>Risque de marché immobilier.....</i>	<i>21</i>
6.27.2. <i>Risque de contrepartie</i>	<i>21</i>
6.27.3. <i>Risques de liquidité</i>	<i>21</i>
6.27.4. <i>Risque de taux</i>	<i>22</i>
6.27.5. <i>Risque de marché actions.....</i>	<i>22</i>
6.27.6. <i>Risque lié à l'évaluation du patrimoine</i>	<i>22</i>
6.27.7. <i>Risque lié au maintien du Régime SIIC.....</i>	<i>22</i>
6.28. EFFETS DES CHANGEMENTS LIES AU CLIMAT	23

7.	PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	24
8.	GOODWILL	24
9.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	24
10.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	25
11.	IMMEUBLES DE PLACEMENT	25
11.1.	IMMOBILISATIONS EN COURS.....	25
11.2.	IMMEUBLES DE PLACEMENT	25
11.3.	HIERARCHIE DES JUSTES VALEURS.....	26
11.4.	RECAPITULATIF DES IMMEUBLES DE PLACEMENT ET DES IMMOBILISATIONS EN COURS.....	26
11.5.	RESULTAT DE CESSION DES IMMEUBLES ET AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS.....	27
11.5.1.	Autres produits et charges opérationnels.....	27
11.5.2.	Résultat de cession des immeubles	28
11.6.	LOYERS MINIMAUX A RECEVOIR.....	28
12.	INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES ET GESTION DU RISQUE DE TAUX D'INTERET	28
13.	AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	29
14.	CREANCES CLIENTS	30
15.	AUTRES ACTIFS COURANTS.....	30
16.	TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE.....	30
17.	PARTICIPATIONS ENTREPRISES ASSOCIES	30
18.	ACTIFS DESTINES A ETRE CEDES	31
19.	CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES	31
19.1.	COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL	31
19.2.	DIVIDENDE VERSE	31
19.3.	ACTIONS D'AUTOCONTROLE.....	31
19.4.	ACTIONS GRATUITES	32
20.	DETTES FINANCIERES	32
20.1.	VARIATION DES DETTES FINANCIERES ET GARANTIES DONNEES.....	32
20.2.	ÉCHEANCES DES DETTES FINANCIERES ET VENTILATION TAUX FIXE – TAUX VARIABLE.....	33
20.3.	ÉCHEANCES DES REDEVANCES DE LOCATION-FINANCEMENT	33
20.4.	ENDETTEMENT FINANCIER NET	33
21.	PASSIFS LIES AUX ACTIFS DETENUS EN VUE DE LA VENTE	34
22.	DEPOTS DE GARANTIE.....	34
23.	PROVISIONS.....	34
24.	DETTE D'IMPOT	34
25.	AUTRES PASSIFS COURANTS	34
26.	REVENUS NETS DES IMMEUBLES.....	35
27.	COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	35
28.	AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	35
29.	RAPPROCHEMENT DE LA CHARGE D'IMPOT	36
30.	RESULTAT PAR ACTION	36
31.	DETAIL DE LA TRESORERIE DU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	36
32.	INCIDENCE DES REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES SUR LES FLUX DE TRESORERIE	36
33.	ENGAGEMENTS HORS BILAN	37
34.	COMPTABILISATION DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS	37
35.	RELATIONS AVEC LES PARTIES LIEES	38
36.	EFFECTIFS.....	38

37.	HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	38
38.	EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE.....	38

1. Informations générales

La société ARGAN est une société dont l'activité est centrée sur la construction, l'acquisition et la location de bases logistiques et d'entrepôts.

La société est placée sous le régime fiscal des sociétés d'investissement immobilier cotées (SIIC) depuis le 1er juillet 2007.

Le groupe a pris une participation à hauteur de 49.90% au sein de la SCCV Nantour depuis le 9 septembre 2016.

Le 15 mai 2018, la SCI Avilog a été créée. Le groupe détient 99.90% des parts sociales de cette filiale.

Le 18 février 2021, la SCI CARGAN-LOG a été créée. Le groupe détient 60% des parts sociales de cette filiale.

Le 16 septembre 2021, la SCI NEPTUNE a été créée. Le groupe détient 99.90% des parts sociales de cette filiale.

La société ARGAN est cotée sur NYSE Euronext Paris depuis le 1^{er} juillet 2007. Elle fait partie du compartiment A.

2. Faits caractéristiques

Sur douze mois, ARGAN a livré 8 nouveaux sites, tous pré-loués conformément à sa politique, et sur des localisations PRIME. Les nouvelles plateformes devenues opérationnelles sont louées à :

- DSV Road pour un centre de distribution de 4 600 m² labellisé Aut0nom®, livré en février, situé à Eslettes (76), en périphérie de Rouen. Dans le cadre d'un bail d'une durée ferme de neuf ans, cette deuxième collaboration avec DSV se caractérise par une empreinte Nette Carbone Zéro en phase d'exploitation ;

- CARREFOUR pour un site multi-température de logistique urbaine de 4 300 m², livré en mai, situé à Castries (34), à proximité immédiate de Montpellier, et loué dans le cadre d'un bail d'une durée ferme de 6 ans ;

- U PROXIMITE (nouveau client) pour un entrepôt tri-température de 31 300 m² labellisé Aut0nom®, livré en juin. Localisé à St-Jean-sur-Veyle (01), près de Mâcon et au voisinage de l'entrepôt livré à BACK EUROP France en 2023, il est loué dans le cadre d'un bail d'une durée ferme de 12 ans ;

- DACHSER (nouveau client), pour un entrepôt labellisé Aut0nom® de 15 200 m², livré en juin, à Bolbec (76), en périphérie du Havre, au voisinage d'un site précédemment livré à DIDACTIC en 2022 ;

- CARREFOUR, pour un second site, livré en juillet, d'une superficie de 82 000 m² et labellisé Aut0nom®. Ce nouveau site se situe à Mondeville (14), sur le périphérique de Caen, sur une ancienne friche industrielle de PSA, avec un bail d'une durée ferme de 9 ans ;

- 4MURS (nouveau client) pour un entrepôt Aut0nom® de 9 500 m², livré en décembre, en périphérie de Metz et au voisinage du site loué à AMAZON, exploité dans le cadre d'un bail d'une durée de 12 ans, dont 9 ans fermes ;

- Un nouveau client dans le domaine de la santé pour un entrepôt Aut0nom® de 18 000 m², livré en décembre. Ce nouveau site se trouve au sein d'une zone d'activité constituant le poumon économique de la métropole de Chartres (28) et est exploité au travers d'un bail d'une durée ferme de 10 ans ;

- GEODIS au terme des travaux de réhabilitation et d'extension du hub de messagerie (de 13 400 m²), livrée en décembre. Situé à Bruguières (31), près de Toulouse, le site est exploité au travers d'un nouveau bail signé pour une durée ferme de 12 ans.

Au total, ARGAN a ainsi engagé près de 180 M€ de développements pour 170 000 m² en 2024. Le rendement moyen des projets livrés s'est rapproché du seuil de 7 % en s'établissant à 6.6%.

En parallèle, ARGAN a cédé au deuxième trimestre une plateforme logistique située à Caen (14) de 18 000 m² et au début du quatrième trimestre un datacenter situé à Wissous (91) de 22 000 m².

Enfin, Argan a réalisé en avril une augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription par voie de construction accélérée d'un livre d'ordre pour un montant de 150 millions d'euros à un prix de 74€/action, représentant une création de 2 027 028 actions nouvelles

3. Contexte de l'élaboration des états financiers consolidés

Les comptes annuels consolidés, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2024, ont été arrêtés par le Directoire le 13 janvier 2025.

Conformément au règlement européen CE N° 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les comptes consolidés du groupe ARGAN sont établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne. Ce référentiel est disponible sur le site internet de la Commission Européenne (<https://eur-lex.europa.eu/FR/legal-content/summary/international-accounting-standards-ias-regulation.html>).

Les nouvelles normes, amendements, interprétations adoptées par l'Union Européenne et d'application obligatoire au 1er janvier 2024 sont :

- Amendements IAS 1 - Classement courant/non courant des passifs. Passifs non courants assortis de clauses d'exigibilité anticipée.
- Amendements IFRS 16 - Passif de location dans le cadre d'une cession-bail.
- Amendements IAS 7 et IFRS 7 – Accord de financement des fournisseurs.

Ces nouvelles normes et amendements ne sont pas applicables au Groupe.

Le Groupe n'a pas opté pour la mise en place des normes, amendements de normes et interprétations adoptés par l'Union Européenne pouvant faire l'objet d'une application anticipée dès le 1er janvier 2024.

Les normes, amendements de normes et interprétation en cours d'adoption par l'Union Européenne, n'ont pas fait l'objet d'une application par anticipation.

4. Principes généraux d'évaluation et de préparation

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros.

Ils sont établis selon le principe du coût historique à l'exception des immeubles de placement et des instruments financiers dérivés qui sont évalués à leur juste valeur.

Application de la norme IFRS 13 « Evaluation de la juste valeur »

Le Groupe ARGAN applique depuis le 1^{er} janvier 2013 la norme IFRS 13, laquelle définit la juste valeur comme le prix qui serait perçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. La norme établit une hiérarchie des justes valeurs à trois niveaux pour les données utilisées dans le cadre des évaluations :

- Niveau 1 : Cours (non ajusté) sur un marché actif pour des actifs / passifs identiques et disponibles à la date d'évaluation,
- Niveau 2 : Modèle de valorisation utilisant des données d'entrées observables directement ou indirectement sur un marché actif,
- Niveau 3 : Modèle de valorisation utilisant des données d'entrées non observables sur un marché actif.

Le niveau hiérarchique de la juste valeur est ainsi déterminé par référence aux niveaux des données d'entrée dans la technique de valorisation. En cas d'utilisation d'une technique d'évaluation basée sur des données de différents niveaux, le niveau de la juste valeur est alors contraint par le niveau le plus bas.

5. Recours à des estimations

L'établissement des comptes consolidés, conformément aux principes établis par les IFRS, implique que la Direction procède à un certain nombre d'estimations et retienne certaines hypothèses qui ont une incidence sur les montants portés à l'actif et au passif, et sur les montants portés aux comptes de produits et de charges au cours de l'exercice. Ces estimations sont basées sur l'hypothèse de la continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement.

Les principales estimations faites par la direction lors de l'établissement des états financiers portent notamment sur :

- les hypothèses retenues pour la valorisation des immeubles de placement,
- les dépréciations d'actifs et les provisions,
- l'échéancier courant et non courant de certaines lignes de crédit en cours de tirage,
- l'analyse des contrats de location et les charges locatives, taxes et assurances lorsque leur montant n'est pas définitivement connu à la clôture.

La Direction revoit régulièrement ses estimations et appréciations afin de prendre en compte l'expérience passée et d'intégrer les facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. Toutefois, les hypothèses ayant par nature un caractère incertain, les réalisations pourront s'écarter des estimations.

6. Principes, règles et méthodes comptables

6.1. Méthodes de consolidation

Les sociétés contrôlées par le Groupe, c'est-à-dire celles sur lesquelles le Groupe dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles afin d'en obtenir des avantages, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

La liste des sociétés consolidées est donnée en note 7 "Périmètre de consolidation".

6.2. Période de consolidation

Toutes les sociétés incluses dans le périmètre établissent des comptes ou des situations intermédiaires à la même date que celle des comptes consolidés à l'exception des sociétés SCCV Nantour et SCI AVILOG qui présentent des comptes correspondant à ceux de l'exercice précédent celui de l'établissement des comptes consolidés.

6.3. Opérations réciproques

Les créances, dettes, produits et charges résultant d'opérations entre les sociétés consolidées sont éliminés.

6.4. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont traités conformément à la norme IFRS 3. Selon cette méthode, lors de la première consolidation d'une entité sur laquelle le Groupe acquiert un contrôle exclusif, les actifs acquis et les passifs, ainsi que les passifs éventuels sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

La différence éventuelle entre le prix d'acquisition et la part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs acquis est inscrite dans le poste Goodwill.

6.5. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. Elles sont essentiellement constituées par des licences d'utilisation de logiciels informatiques de faible valeur unitaire.

6.6. Immeubles de placement (IAS 40)

Les biens immobiliers détenus directement ou dans le cadre de contrat de location financement pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou les deux, sont classés en « Immeubles de placement » au bilan.

Le patrimoine immobilier est exclusivement constitué d'immeubles en construction et d'immeubles loués en location simple répondant à la définition des immeubles de placement.

ARGAN a opté pour la valorisation de ses immeubles de placement à la juste valeur telle que définie par la norme IFRS 13 (voir note 4). Ces immeubles ne font par conséquent l'objet ni d'amortissements, ni de dépréciations.

Les immeubles en construction ou en cours de développement sont comptabilisés à la juste valeur lorsque celle-ci peut être évaluée de façon fiable. La société considère que la juste valeur peut être évaluée de façon fiable dès lors qu'il n'y a plus d'incertitudes majeures sur le prix de revient des constructions. Dans la majorité des cas, le groupe considère qu'il est en mesure de déterminer de façon fiable le prix de revient de l'immeuble quand le taux d'avancement des constructions est supérieur à 50%. Pour le cas où la juste valeur ne pourrait être déterminée de manière fiable, l'immeuble est comptabilisé à sa dernière valeur connue augmentée des coûts éventuellement immobilisés sur la période.

La juste valeur est retenue sur la base d'évaluations réalisées par un expert indépendant et reconnu. Les expertises répondent aux normes professionnelles nationales du rapport COB / AMF de février 2000 (Barthes de Ruyter) et de la charte d'expertise en évaluation immobilière élaborée sous l'égide de l'I.F.E.I Les expertises répondent également aux normes professionnelles Européennes TEGOVA. L'évaluation du portefeuille a été faite notamment en accord avec la Charte de l'Expertise en Evaluation Immobilière. Cette évaluation est réalisée par l'expert indépendant sur une base semestrielle.

6.6.1. Méthodologie

Pour déterminer la juste valeur des immeubles du patrimoine du groupe dans le cadre des hypothèses retenues, le groupe privilégie la méthode des discounted cash flow.

A titre de recoupement, il est également appliqué la méthode de capitalisation des revenus.

Les valeurs sont retenues hors droits et hors frais. L'écart entre les justes valeurs d'une période à l'autre est enregistré en résultat.

La variation de juste valeur de chaque immeuble inscrite au compte de résultat est déterminée comme suit :

Valeur de marché n – (valeur de marché n-1 + montant des travaux et dépenses capitalisés de l'exercice n).

Les dépenses capitalisées correspondent aux prix, droits de mutation et frais d'acquisition des immeubles.

Le résultat de cession d'un immeuble de placement est la différence entre :

- le prix net vendeur encaissé sous déduction des frais afférents et des garanties locatives octroyées,
- et, la dernière juste valeur enregistrée au bilan de clôture de l'exercice précédent.

6.6.2. Juste Valeur

L'évaluation de la juste valeur doit tenir compte de l'utilisation optimale de l'actif (« highest and best use »). Le Groupe ARGAN n'a pas identifié d'utilisation optimale d'un actif différente de l'utilisation actuelle. De ce fait, la mise en œuvre d'IFRS 13 n'a pas conduit à modifier les hypothèses retenues pour la valorisation du patrimoine.

L'évaluation à la juste valeur des immeubles de placement implique le recours à différentes méthodes de valorisation utilisant des paramètres non observables ou observables, mais ayant fait l'objet de certains ajustements. De ce fait, le patrimoine du groupe est réputé relever, dans son ensemble, du niveau 3 au regard de la hiérarchie des justes valeurs édictées par la norme IFRS 13, nonobstant la prise en compte de certaines données observables de niveau 2, tel que détaillé ci-après.

Paramètres principaux	Niveau
<u>Entrepôts et Bureaux</u>	
- taux de rendement	3
- taux d'actualisation et taux de rendement de sortie du DCF	3
- valeur locative de marché	3
- loyer couru	2

6.7. Contrats de location-financement portant sur les immeubles de placement

Les locations d'immobilisations corporelles en vertu desquelles la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété revient au Groupe sont classées en tant que contrats de location-financement. La juste valeur des immeubles faisant l'objet d'un contrat de location-financement est inscrite à l'actif. La dette en capital envers le crédit-bailleur est enregistrée en passifs courants et non courants.

À la clôture, les immeubles concernés sont comptabilisés selon la méthode de la juste valeur (cf. § 6.6).

Chaque paiement au titre des contrats de location est ventilé entre la charge financière et l'amortissement du solde de la dette.

6.8. Contrats de location-simple portant sur les immeubles de placement

Les contrats de location sont comptabilisés au bilan dès l'origine du contrat de location pour la valeur actualisée des paiements futurs.

En application de la norme IFRS 16, lorsqu'un bien immobilier ou mobilier est détenu dans le cadre d'un contrat de location, le preneur doit comptabiliser un actif au titre du droit d'utilisation et un passif locatif, au coût amorti.

Les actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation sont inclus dans les postes où les actifs sous-jacents correspondants seraient présentés s'ils lui appartenaient. Le preneur amortit le droit d'utilisation linéairement sur la durée du contrat, sauf pour les droits relatifs à des immeubles de placement qui sont évalués à la juste valeur.

Le Groupe a retenu la méthode rétrospective simplifiée en appliquant les mesures simplificatrices prévues par la norme et a fait le choix d'exclure les coûts directs initiaux dans la détermination du droit d'utilisation.

Au 31 décembre 2024, les contrats de location chez ARGAN concernent uniquement des baux relatifs à des terrains en amodiation (aéroports, ports,...). Ceux-ci sont donc évalués à la juste valeur et l'écart entre les justes valeurs d'une période à l'autre est enregistré en résultat.

Le Groupe procède à l'exclusion des contrats suivants (absence de contrat répondant à ces critères à la date de clôture des comptes) :

- Les baux tacites ou à moins d'un an ; et
- Les contrats portant sur des actifs d'une valeur inférieure à 5 000 euros.

Le taux d'actualisation utilisé est basé sur la base du taux moyen d'endettement du groupe au 1er janvier 2019, adapté pour tenir compte de la durée moyenne de l'ensemble des contrats concernés soit 40 ans à la date de première comptabilisation. Le taux d'actualisation pour évaluer la dette de loyer est de 2.241% pour tous les contrats en cours au 1er janvier 2019. Pour les contrats souscrits en 2023, le taux est de 3%.

Le groupe n'a pas identifié de sortie de trésorerie future non prise en compte dans l'évaluation des obligations locatives (loyers variables, options de prolongation, garanties de valeur résiduelle,...).

6.9. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles hors immeubles de placement sont comptabilisées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les amortissements sont comptabilisés en charges selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée des immobilisations corporelles. Les composants ayant des durées d'utilité plus courtes que la durée de l'immobilisation à laquelle ils se rattachent sont amortis sur leur durée d'utilisation propre.

Les durées d'utilité estimées sont de :

- Constructions : 10 à 60 ans,
- Autres immobilisations corporelles : 3 à 10 ans.

6.10. Immeubles de placement en cours

Les terrains d'assiette d'une opération de construction, ainsi que les constructions en cours, d'un ensemble immobilier destiné à la location sont comptabilisés en immeuble de placement en cours selon les modalités d'évaluation décrites en § 6.6 « immeubles de placement (IAS 40) ».

6.11. Dépréciation des goodwills et des immobilisations

6.11.1. Dépréciation des goodwills

Une UGT unique est reconnue au sein du groupe.

L'Unité Génératrice de Trésorerie unique à laquelle a été affecté le goodwill est soumise à un test de dépréciation annuellement, ou plus fréquemment s'il y a une indication que l'unité pourrait avoir subi une perte de valeur.

La valeur au bilan des goodwill est comparée à la valeur recouvrable qui correspond à la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur (diminuée des coûts de cession). Afin de déterminer leur valeur recouvrable, les actifs immobilisés auxquels il n'est pas possible de rattacher directement des flux de trésorerie indépendants sont regroupés au sein de l'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT).

La valeur d'utilité de l'UGT est déterminée par la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés (DCF) sur cinq ans.

La valeur recouvrable ainsi déterminée de l'UGT est ensuite comparée à la valeur contributive au bilan consolidé des actifs testés (y compris le goodwill). Une perte de valeur est comptabilisée, le cas échéant, si cette valeur au bilan est supérieure à la valeur recouvrable de l'UGT et est imputée en priorité aux goodwill et est par la suite imputée aux autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chacun des actifs compris dans l'unité. La perte de valeur est d'abord portée en réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'unité.

Cette perte de valeur est comptabilisée en résultat opérationnel. Une perte de valeur comptabilisée pour un goodwill n'est pas reprise dans une période ultérieure. Un test de dépréciation est effectué annuellement.

Au 31 décembre 2024, le test de dépréciation a été réalisé notamment sur la base des hypothèses suivantes : WACC de 5.58%, taux de croissance à l'infini de 2%.

Aucune dépréciation n'est nécessaire sur cette base.

Des tests de sensibilité ont également été opérés : une hausse de 100 points de base du taux WACC et une diminution de 50 points de base du taux de croissance ne conduirait pas à une dépréciation du goodwill.

6.11.2. Dépréciation des immobilisations

Les immobilisations incorporelles à durée indéfinie sont soumises à un test de dépréciation lors de chaque clôture annuelle ou semestrielle et chaque fois qu'il existe un indice quelconque montrant qu'une diminution de valeur a pu se produire. Les autres immobilisations incorporelles et les immobilisations corporelles font également l'objet d'un tel test chaque fois qu'un indice de perte de valeur existe.

La perte de valeur est la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de l'actif, celle-ci étant sa valeur d'utilité ou sa valeur de vente, sous déduction des coûts de cession, si cette dernière est supérieure à la valeur d'utilité.

Les immeubles de placement ne font l'objet d'aucune dépréciation du fait qu'ils sont évalués à leur juste valeur.

6.12. Créances clients et autres débiteurs

Les créances clients sont initialement comptabilisées à leur juste valeur puis, lorsque l'impact est significatif, ultérieurement évaluées à leur coût amorti à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des

provisions pour dépréciation. Le modèle de dépréciation exige de comptabiliser les pertes de crédit attendues (Expected Credit Losses ou "ECL") sur les créances résultant de contrats de location et créances commerciales. Cette approche vise à anticiper au plus tôt la comptabilisation des pertes attendues tandis que le modèle de provisionnement antérieur à IFRS 9, était conditionné par la constatation d'un événement objectif de perte avérée. Le montant de la dépréciation représente la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur des flux de trésorerie futurs estimés, actualisée au taux d'intérêt effectif initial. La valeur comptable de l'actif est diminuée via un compte de dépréciation et le montant de la perte est comptabilisé au compte de résultat. Lorsqu'une créance est irrécouvrable, elle est décomptabilisée en contrepartie de la reprise de la dépréciation des créances. Les recouvrements de créances précédemment décomptabilisées sont crédités dans le compte de résultat.

6.13. Actifs financiers

Les actifs financiers comprennent les prêts et les créances, les instruments dérivés actifs, les actifs à la juste valeur par résultat et les disponibilités et équivalents de trésorerie.

6.13.1. Prêts et créances

Il s'agit d'actifs financiers assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Comptabilisés à l'émission à la juste valeur puis au coût amorti en utilisant la méthode du taux effectif, ils sont dépréciés, en cas de pertes de valeur, en contrepartie du compte de résultat sous la rubrique « autres produits et charges financiers ».

Le poste « Prêts et créances » non courant comprend les dépôts et cautionnements versés dont l'échéance est supérieure à douze mois.

Les autres actifs financiers dont l'échéance est inférieure à douze mois et qui ne sont pas qualifiés « d'actifs financiers à la juste valeur par résultat » sont présentés au bilan en actif courant dans le poste « autres actifs courants ».

6.13.2. Instruments financiers

La norme IFRS 13 requiert de tenir compte du risque de crédit des contreparties (i.e. le risque qu'une contrepartie manque à l'une de ses obligations) dans l'évaluation de la juste valeur des actifs et des passifs financiers.

IFRS 13 conserve les obligations d'information sur la hiérarchie des justes valeurs à trois niveaux de l'IFRS 7, qui exige qu'une entité établisse une différence entre les justes valeurs des actifs financiers et passifs financiers en fonction du caractère observable des données d'entrée utilisées pour déterminer la juste valeur.

Au 31 décembre 2013, la première application d'IFRS 13 par le groupe n'avait pas remis en cause la hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers, jusqu'alors de niveau 2 selon IFRS 7 (modèle de valorisation reposant sur des données de marché observables) dans la mesure où l'ajustement au titre du risque de crédit est considéré comme une donnée d'entrée observable.

Les emprunts initialement émis à taux variable exposent le Groupe au risque de flux de trésorerie sur taux d'intérêt. Les emprunts initialement émis à taux fixe exposent le Groupe au risque de variation de juste valeur d'un instrument lié à l'évolution des taux d'intérêt.

Le groupe utilise des instruments dérivés pour la couverture de ses dettes à taux variable contre le risque de taux (couverture de flux de trésorerie futurs) et applique la comptabilité de couverture lorsque les conditions de documentation et d'efficacité sont remplies :

- Les dérivés qui ne répondent pas aux critères d'éligibilité de la comptabilité de couverture sont enregistrés au bilan à leur juste valeur avec inscription des variations de juste valeur au compte de résultat.
- L'efficacité de la couverture est démontrée si les variations de flux de trésorerie de l'élément couvert sont compensées par les variations de l'instrument de couverture dans un intervalle compris entre 80 et 125 pour cent. Dans ce cas, la partie efficace de la variation de juste valeur de l'instrument de couverture est enregistrée par contrepartie des capitaux propres, la variation de juste valeur de la partie couverte de l'élément couvert n'étant pas enregistrée au bilan. La variation de valeur de la part inefficace est enregistrée immédiatement en résultat de la période. Les gains ou pertes accumulés en

capitaux propres sont repris en résultat dans la même rubrique que l'élément couvert pendant les mêmes périodes au cours desquelles le flux de trésorerie couvert affecte le résultat.

La juste valeur des instruments dérivés est évaluée par des modèles communément admis (méthode d'actualisation des cash flows futurs,) et fondée sur des données de marché. Le risque de crédit des contreparties dans l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers du Groupe au 31 décembre 2024 n'a pas eu d'impact significatif.

Les dérivés sont classés au bilan en fonction de leur date de maturité.

6.13.3. Actifs financiers à la juste valeur par résultat

Les actifs financiers évalués à leur juste valeur par contrepartie du résultat sont des actifs financiers détenus à des fins de transaction, c'est-à-dire acquis dès l'origine dans le but d'être revendus à court terme, ou des actifs volontairement enregistrés dans cette catégorie, car gérés sur la base d'une valeur liquidative représentative de la juste valeur, dont l'échéance à l'origine est supérieure à trois mois.

Les actifs financiers à leur juste valeur en contrepartie du résultat sont présentés dans le tableau des flux de trésorerie sous la rubrique « Variation du fonds de roulement ».

La juste valeur inscrite à l'actif correspond à la valorisation communiquée par les établissements bancaires et les variations de juste valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat.

6.13.4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Ce poste comprend les disponibilités, les placements à court terme ainsi que les autres instruments liquides et facilement convertibles dont le risque de perte de valeur est négligeable et dont la maturité est de trois mois au plus au moment de leur date d'acquisition. Les placements à plus de trois mois, de même que les comptes bancaires bloqués ou nantis sont exclus de la trésorerie. La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont comptabilisés à la juste valeur et les variations de valeur sont enregistrées en résultat.

6.13.5. Actifs et passifs destinés à être cédés

Un actif immobilisé, ou un groupe d'actifs et de passifs, est détenu en vue de la vente quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate dans son état actuel et sa vente doit être hautement probable sous 12 mois. Le caractère hautement probable est apprécié par l'existence d'une promesse de vente ou par un engagement ferme. Les actifs et passifs concernés sont reclassés dans les rubriques « Actifs destinés à être cédés » et « Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente » sans possibilité de compensation. La juste valeur des immeubles sous promesse de vente correspond à la valeur de vente inscrite dans la promesse.

6.14. Capitaux propres

6.14.1. Titres d'autocontrôle

Conformément à la norme IAS 32, les titres d'autocontrôle ainsi que les coûts de transaction directement liés sont enregistrés en déduction des capitaux propres consolidés. Lors de leur cession, la contrepartie est comptabilisée en capitaux propres.

6.14.2. Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement reçues sont toutes liées à des immeubles de placement. Lors de leur obtention, elles sont déduites de la valeur de l'actif subventionné.

6.14.3. Plan d'attribution d'actions gratuites

Le 28 mars 2022 le Directoire a mis en place un plan d'attribution d'actions gratuites subordonné au dépassement de certains critères de performance relatifs aux résultats des exercices 2022, 2023 et 2024. L'attribution gratuite d'actions dépend de l'accroissement des performances de la Société, mesuré le 31 décembre 2024, date de fin de ce plan triennal, à travers deux critères :

- La marge promoteur générée sur les développements et acquisitions, augmentée du résultat des cessions, et minorée du manque à gagner lié à la vacance du patrimoine, au cours des trois exercices.
- La somme de l'accroissement du Résultat Récurrent généré au cours de chacun des 3 exercices.

Pour l'ensemble des trois exercices 2022, 2023 et 2024, le nombre maximal d'actions gratuites pouvant être attribué est de 55.000 actions pour l'ensemble des salariés.

L'attribution des actions gratuites se fera au terme du plan, en janvier 2025, selon les performances du plan triennal. Au cours des deux premières années 2022 et 2023, un acompte de 25% de la somme attribuable maximale sera attribué et converti en actions en la divisant par le cours moyen du 4ème trimestre de l'année considérée. Au cas où la quantité à attribuer à l'issue de la période des 3 ans serait inférieure aux acomptes distribués, ceux-ci resteront acquis aux bénéficiaires. Ce plan d'attribution gratuite d'actions prévoit une période d'acquisition et une période de conservation, chacun d'une durée d'un an.

Au cours de sa séance du 16 janvier 2023, le Directoire a attribué le premier acompte de 25% converti en 12 681 actions de la société au bénéfice de l'ensemble des salariés de la société. Ces actions gratuites ont été acquises définitivement par les attributaires visés ci-dessus le 15 janvier 2024.

Au cours de sa séance du 15 janvier 2024, le Directoire a attribué le second acompte de 25% converti en 11 879 actions de la société au bénéfice de l'ensemble des salariés de la société. Ces actions gratuites ne pourront être acquises définitivement par les attributaires visés ci-dessus qu'à l'issue d'une période d'un an à compter dudit Directoire.

En application de la norme IFRS 2 "Paiements fondés sur des actions", la juste valeur de ces actions gratuites est représentative d'une charge qui sera enregistrée linéairement à compter de leur attribution sur la durée de 1 an nécessaire pour que l'attribution devienne définitive. La juste valeur de l'action gratuite a été déterminée selon le cours à la date d'attribution diminué des dividendes futurs connus. Ces charges complémentaires sont classées en frais de personnel.

6.15. Dettes financières

Les emprunts portant intérêts sont comptabilisés initialement à la juste valeur diminuée du montant des coûts de transaction attribuables. Après la comptabilisation initiale, ils sont évalués au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

La partie long terme des emprunts avec une échéance supérieure à douze mois à compter de la date de clôture est classée en dettes non courantes et la partie court terme est classée en dettes courantes. Lorsque les échéances ne sont pas définitivement fixées à la date d'établissement des comptes, la société procède par estimation.

Les coûts d'emprunt sont constatés en diminution de celui-ci afin de constater le réel encaissement de trésorerie lié à la souscription de cet emprunt.

Toutefois, les coûts d'emprunt qui sont rattachables à l'acquisition ou à la production d'un bien immobilier sont incorporés comme composante du coût de l'actif lorsqu'il est probable qu'ils généreront des avantages économiques futurs pour l'entreprise et que les coûts peuvent être évalués de façon fiable.

6.16. Dépôts de garantie reçus des preneurs

Les dépôts de garantie n'ont pas donné lieu à actualisation car l'incidence de cette dernière serait non significative.

6.17. Provisions

Conformément à la norme IAS 37 une provision est comptabilisée lorsqu'à la date de clôture, le Groupe a une obligation résultant d'un événement passé dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources représentative d'avantages économiques et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le montant provisionné est actualisé au taux sans risque lorsque l'effet temps de l'argent est significatif et dans la mesure où un échéancier fiable peut être déterminé. L'augmentation des provisions enregistrée pour refléter les effets de l'écoulement du temps est inscrite en charge financière. Les provisions dont l'échéance est supérieure à un an ou n'est pas fixée sont classées en passif non courant.

Les actifs et passifs éventuels ne sont pas comptabilisés.

6.18. Fournisseurs

Les dettes fournisseurs sont évaluées à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale, puis au coût amorti. Lorsque les échéances de ces passifs sont brèves, les montants obtenus du fait de l'application de cette méthode sont très voisins de la valeur nominale des dettes, celle-ci étant alors retenue.

6.19. Impôts

6.19.1. Impôts courants

Certains revenus d'Argan SA, société qui a opté pour le régime SIIC restent soumis à l'impôt sur les sociétés au taux de droit commun.

L'activité des filiales d'ARGAN : la SCI Neptune, la SCI Cargan-Log et la SCI Avilog, est éligible au régime fiscal des sociétés d'investissement immobilier cotées (SIIC).

6.19.2. Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable sur les différences temporelles entre les valeurs comptables des éléments d'actif et passif et leurs valeurs fiscales. Ils sont calculés selon la réglementation et les taux d'imposition qui ont été votés ou annoncés en date de clôture et compte tenu du statut fiscal de la société à la date d'arrêté des comptes. Les impôts différés sont calculés au taux de 25% valable pour les exercices ouverts à compter de 2022. Les montants ainsi déterminés ne sont pas actualisés conformément aux dispositions d'IAS 12.

6.19.3. Régime SIIC

La Société est placée sous le régime fiscal des sociétés d'investissement immobilier cotées (SIIC) depuis le 1^{er} juillet 2007.

Le régime SIIC permet de bénéficier d'une exonération d'impôt sur les sociétés au titre des revenus locatifs et des plus-values réalisées à l'occasion de la cession d'immeubles ou de certaines participations dans des sociétés immobilières.

En contrepartie de cette exonération d'impôt, les SIIC sont soumises à une obligation de distribution à leurs actionnaires d'au moins 95 % de leurs bénéfices exonérés provenant de l'activité locative et 70 % des bénéfices exonérés provenant des plus-values de cession d'immeubles ou de participations dans des sociétés immobilières. Les dividendes reçus de filiales soumises à l'impôt sur les sociétés faisant partie du périmètre d'option doivent quant à eux être intégralement redistribués.

L'option pour le régime SIIC, sous réserve du respect des conditions prévues par la loi et tenant notamment à son objet social, la composition de son actif, le montant de son capital social et sa cotation sur un marché réglementé français, a donné lieu au versement d'un impôt sur les sociétés au taux de 16,5 % assis sur la différence entre la valeur vénale de ses actifs immobiliers au jour de l'option pour le régime SIIC et leur valeur fiscale. Cet impôt, également appelé « exit tax » a été payé en quatre versements d'égal montant. Ce taux est passé à 19% depuis le 1^{er} janvier 2019.

6.20. Avantages postérieurs à l'emploi consentis aux salariés

Les avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies consentis aux salariés du Groupe sont constitués par des indemnités de fin de carrière versées à la date du départ à la retraite.

Il est rappelé que les retraites des salariés du Groupe sont versées par des organismes nationaux de retraite fonctionnant par répartition. Le Groupe estimant n'avoir aucune obligation au-delà de celle d'avoir à verser les cotisations à ces organismes, celles-ci sont enregistrées en charge de périodes au titre desquelles elles sont appelées.

6.21. Revenus locatifs

Les produits locatifs sont comptabilisés à la date de facturation et le produit d'une période locative se situant au-delà de la date de clôture est porté en produits constatés d'avance.

Afin de rendre compte correctement des avantages économiques procurés par le bien, les avantages accordés aux locataires (franchises, paliers de loyers, ...) dont la contrepartie se trouve dans le niveau de loyer apprécié sur l'ensemble de la période d'engagement du locataire, sont étalés sur la durée probable du bail estimée par la société sans tenir compte de l'indexation, lorsque l'incidence est significative.

L'impact résultant de cette linéarisation du chiffre d'affaires est intégré dans la valeur des immeubles de placement.

6.22. Produits et charges locatives

Les charges et impôts locatifs correspondent à l'ensemble des charges et impôts locatifs, qu'ils incombent au locataire, au propriétaire, pour des locaux loués ou vacants.

Les charges et impôts locatifs font l'objet d'une refacturation au locataire soit à l'euro l'euro, soit au forfait.

Argan agit en qualité de principal sur les charges et produits locatifs.

6.23. Autres produits et charges sur immeubles

Les autres produits sur immeubles correspondent aux produits qui ne peuvent être qualifiés de loyer ou de charges locatives refacturées (honoraires et prestations de services divers...).

Les autres charges sur immeubles correspondent aux frais de contentieux, créances douteuses, et charges de travaux n'ayant pas la nature de charges locatives.

Considérant qu'ils sont inclus dans la juste valeur des immeubles de placement, les coûts directs initiaux encourus lors de la négociation et la rédaction des contrats de location simple sont enregistrés en charges lors de la signature des baux auxquels ils se rattachent et ne sont donc pas comptabilisés en charges sur la période de location.

Dans le cas particulier d'une signature en fin d'année pour laquelle les produits locatifs ne commencent à courir qu'à partir de l'année suivante, ces frais sont considérés comme constatés d'avance.

À compter du 1^{er} janvier 2019, date de première application de la norme IFRS 16, les refacturations des redevances de loyer des terrains pris en bail à construction ne sont plus nettes avec lesdites redevances. En effet, les redevances de loyers sont retraitées en charges financières et dotations aux amortissements.

6.24. Résultat par action

Le résultat net par action (avant dilution) est calculé en faisant le rapport entre le résultat net part du Groupe de l'exercice et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action prend en compte les actions en circulation et les instruments financiers donnant un accès différé au capital du Groupe en ayant un effet de dilution. L'effet dilutif est calculé selon la méthode du "rachat d'actions" selon laquelle le nombre théorique d'actions qui serait émis avec une contrepartie au prix de marché (moyenne des cours de l'action) vient en diminution du nombre d'actions résultant de l'exercice des droits.

Les actions d'autocontrôle sont déduites du nombre moyen pondéré d'actions en circulation qui sert de base au calcul du résultat net par action (avant et après dilution).

6.25. Présentation des états financiers

Les actifs et les passifs dont la maturité est inférieure à 12 mois, sont classés au bilan en actifs et passifs courants. Si leur échéance excède cette durée, ils sont classés en actifs ou passifs non courants.

Les charges au compte de résultat sont présentées selon leur nature.

Dans le tableau de flux de trésorerie, le flux net de trésorerie provenant des activités opérationnelles est obtenu suivant la méthode indirecte, selon laquelle ce flux net est obtenu à partir, du résultat net corrigé des opérations non monétaires, des éléments associés aux flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement et de financement et de la variation du besoin en fonds de roulement.

Les investissements réalisés par location financement sont exclus des activités d'investissement dans le tableau des flux de trésorerie. La part des redevances correspondant au paiement des frais financiers est présentée parmi les flux liés aux opérations de financement. La part de redevance correspondant au remboursement en capital est présentée parmi les opérations de financement.

6.26. Secteurs opérationnels

La société n'a pas identifié de secteurs opérationnels distincts dans la mesure où son activité est centrée sur l'investissement immobilier, notamment l'exploitation d'immeubles de placement qui génèrent des produits locatifs et que le Groupe n'a pas d'autres produits ou services pouvant être assimilés à une autre composante de l'entité.

Le patrimoine est composé uniquement de bases logistiques implantées sur le territoire français.

Conformément à IFRS 8.34, Argan précise que Carrefour est le principal client du Groupe à hauteur de 29% des revenus locatifs.

6.27. Gestion des risques

6.27.1. Risque de marché immobilier

L'évolution de la conjoncture économique générale est susceptible d'exercer une influence sur la demande de nouvelles surfaces d'entrepôt, ainsi qu'une incidence sur le taux d'occupation et sur la capacité des locataires à payer leurs loyers. La situation inflationniste actuelle pourrait affecter la rentabilité de nos clients-locataires et détériorer leur solvabilité et par extension la capacité de la Société à recouvrer une partie de ses loyers.

L'évolution de la situation économique a un impact sur les variations de l'indice ILAT (indice des loyers des activités tertiaires) sur lesquels sont indexés les loyers de la Société. Pour mémoire, la Société a mis en œuvre dans 35% de ses baux un système de tunnel d'indexation ou de pré-indexation des loyers qui limite les effets de l'indexation selon l'ILAT.

Par ailleurs, la Société est exposée aux variations du marché de l'immobilier, qui pourraient avoir un impact défavorable sur la politique d'investissement et d'arbitrage de la Société, ainsi que sur ses activités, sa situation financière, ses résultats et ses perspectives.

6.27.2. Risque de contrepartie

Le portefeuille de clients de la Société est constitué en grande partie par des entreprises de premier plan, dont la situation financière permet de limiter a priori le risque de crédit.

Préalablement à la signature de baux, la situation, notamment financière, des locataires potentiels est examinée et un suivi de l'évolution de son activité et de sa solvabilité financière est effectué tout au long de la durée du bail.

Les baux sont assortis des garanties suivantes : dépôt de garantie ou caution bancaire équivalent à 3 mois de loyers minimums qui peuvent, le cas échéant, être renforcées suivant le profil de risque potentiel de l'utilisateur.

Le ralentissement de l'économie pourrait affecter de manière défavorable l'activité de nos locataires et augmenter l'exposition de la Société au risque de contrepartie.

6.27.3. Risques de liquidité

La politique de la Société en matière de risques de liquidité est de s'assurer que le montant des loyers est, à tout moment, supérieur aux besoins de la Société pour couvrir ses charges d'exploitation, les charges d'intérêts

et de remboursement au titre de l'ensemble de la dette financière qu'elle viendrait à contracter dans le cadre de la mise en œuvre de son programme d'investissement.

Concernant les loyers, les baux conclus sur des durées fermes relativement longues, la qualité des locataires et la vacance nulle à ce jour, permettent d'avoir une bonne visibilité sur l'encaissement des loyers et le niveau prévisionnel de trésorerie.

Concernant la dette, les financements adossés à des actifs et assortis d'une obligation de respect de ratio de LTV sur le patrimoine de la Société (obligation de respect d'un ratio LTV nette hors droits inférieur à 70% essentiellement), représentent 53% de la totalité des financements contractés auxquels s'ajoute l'emprunt obligataire, également assorti d'un respect de ratio de LTV nette hors droits inférieur à 65%, qui représente pour sa part 28% de la totalité des financements contractés. La LTV nette hors droits de la Société s'établit à 43,1% et la LTV secured à 32,7% au 31 décembre 2024, nettement inférieure au niveau de ses covenants. A titre d'information, une hausse de 0,5% du taux de capitalisation du patrimoine de la société (5,2% hors droits à dire d'experts au 31 décembre 2024) entraînerait une baisse de la valeur du patrimoine de la société de 8,7%, soit une hausse de la LTV nette hors droits de 43,1% à 47,2% et de la LTV secured de 32,7% à 35,8%.

Au regard de la trésorerie dont dispose la société et des lignes de crédit confirmées, la société estime ne pas avoir de difficultés à respecter ses échéances de remboursement d'emprunt à moins d'un an. Par ailleurs, la société estime être en mesure de financer ses opérations de développement par accès à des financements moyen / long terme auprès des établissements financiers.

6.27.4. Risque de taux

La politique de la société est de privilégier un endettement à taux fixe. Pour son endettement à taux variable, la société limite la sensibilité des charges financières à l'évolution des taux d'intérêts par la mise en place d'instruments de couverture (Swap taux fixe contre taux variable, CAP et Tunnel). Dans ce contexte, le risque de taux est maîtrisé par la société et son exposition résiduelle en taux variable est faible. Comme détaillé en note 12, la part de son endettement non couvert à taux variable s'établit à environ 2%.

6.27.5. Risque de marché actions

La Société détenant un certain nombre de ses propres actions en autocontrôle est sensible à la variation du cours de bourse de son propre titre qui impacte le montant de ses capitaux propres. Ce risque n'est pas significatif, compte tenu du faible nombre d'actions propres détenues (cf. note 19.3)

6.27.6. Risque lié à l'évaluation du patrimoine

La société a retenu l'option de comptabiliser les immeubles de placement selon la méthode de la juste valeur. Cette juste valeur correspond à la valeur de marché déterminée à dire d'expert, la société ayant recours à un expert indépendant pour l'évaluation de son patrimoine. Le compte de résultat de la Société peut ainsi être impacté par une variation négative de juste valeur de ses immeubles, liée à une baisse des valeurs vénales. D'autre part, l'évolution à la baisse des valeurs vénales peut avoir un impact sur les obligations de respect de ratio ou covenant envers certains établissements financiers dans le cadre de contrats prêts.

Après une année 2023 marquée par des turbulences macro-économiques et financières, 2024 voit une relative stabilisation de l'environnement de taux ce qui redonne une certaine visibilité aux investisseurs et stimule la reprise de leur activité. Les taux de rendement n'ont évolué que très légèrement à la hausse en 2024 et semblent avoir trouvé leur point d'équilibre, avec une augmentation des loyers qui compensent l'impact de cette augmentation des taux de rendement des valeurs vénales. La classe d'actifs logistiques affiche une part de marché record de 40% du montant global investi en immobilier d'entreprises en 2024.

6.27.7. Risque lié au maintien du Régime SIIC

Ces risques sont liés aux contraintes résultant du régime fiscal applicable aux sociétés d'investissements immobiliers cotées, à un éventuel changement des modalités de ce statut ou encore à la perte du bénéfice de ce statut. La Société bénéficie du régime fiscal des SIIC et, à ce titre, est exonérée d'impôt sur les sociétés. Le bénéfice de ce régime fiscal est conditionné notamment par le respect de l'obligation de redistribuer une part importante des bénéfices et par le respect de conditions touchant à l'actionnariat de la Société. Il pourrait être remis en cause ou se traduire par des conséquences financières pour la Société en cas de non-respect de ces conditions. Par ailleurs, l'obligation de conserver pendant 5 ans les actifs acquis ayant permis de placer les opérations d'apports ou de cessions par des sociétés industrielles ou commerciales sous le régime de l'article 210 E du Code général des impôts pourrait représenter une contrainte, mais la Société précise que ses deux

actifs ayant bénéficié de ce régime ont été acquis il y a plus de cinq ans. Enfin, la perte du bénéfice du régime fiscal des SIIC et de l'économie d'impôt correspondante ou d'éventuelles modifications substantielles des dispositions applicables aux SIIC serait susceptible d'affecter l'activité, les résultats et la situation financière de la Société.

6.28. Effets des changements liés au climat

ARGAN a profondément remanié sa stratégie ESG en 2023. Celle-ci a été publiée en octobre 2023 et a intégré, pour la première fois, un bilan carbone et une trajectoire de baisse des émissions pour les 3 scopes. Une mise à jour du bilan carbone au titre de l'exercice 2023 a ensuite été publiée dans le cadre du rapport ESG 2024, au mois de juin 2024. Cette stratégie va s'enrichir, d'ici 2026, date à laquelle ARGAN sera officiellement soumise à la CSRD.

S'agissant du Scope 3, directement lié au patrimoine locatif d'ARGAN, un premier objectif de décarbonation a été publié pour les émissions liées aux consommations énergétiques de ses bâtiments : - 50 % d'ici 2030.

En 2024, ARGAN a engagé un travail de concertation avec les entreprises qui construisent ses entrepôts par le biais de Contrats de Promotion Immobilière afin, non seulement, d'afficher un objectif de baisse des émissions liées à la construction et à la fin de vie de ses bâtiments, mais également d'évoquer les impacts liés au changement climatique. Cette concertation a abouti à déterminer un objectif de baisse des émissions liés à la construction de -30% en 2030 par rapport à l'année de référence (2022). Argan a également publié sa stratégie biodiversité intégrant ses objectifs 2025-2030 sur la base de 8 indicateurs. Sur les trois dernières années, les seuls sinistres d'importance déclarés sont liés à la grêle (dégradation des toitures et des complexes d'étanchéité) intégralement pris en charge par la « Tous Risques Sauf ». A ce stade, aucun immeuble n'a subi de désordre directement lié au changement climatique.

Rappelons que les actifs immobiliers d'ARGAN sont tous situés en France métropolitaine et aucun en zone de montagne ou proche d'un littoral.

Rappelons également qu'ARGAN respecte les prescriptions renforcées issues des différentes réglementations d'urbanisme, ainsi que celles issues des études environnementales.

Enfin, Argan engagera en 2025, une étude sur les risques liés au changement climatique afin de s'assurer de la résilience de son patrimoine pour les années à venir.

Ainsi, au 31 décembre 2024, la prise en compte des effets liés au changement du climat n'a pas eu d'impact significatif sur les jugements et principales estimations nécessaires à l'établissement des états financiers du Groupe Argan.

7. Périmètre de consolidation

Forme	Sociétés	N° Siren	% d'intérêt et de contrôle au 31/12/2024	% d'intérêt et de contrôle au 31/12/2023
SA	ARGAN	393 430 608	100%	100%
SCI	NEPTUNE	903 397 784	99,90%	99,90%
SCCV	NANTOUR	822 451 340	49,90%	49,90%
SCI	AVILOG	841 242 274	99,90%	100,00%
SCI	CARGAN-LOG	894 352 780	60,00%	60,00%

Les sociétés détenues à plus de 50% sont consolidées suivant la méthode de l'intégration globale. La SCCV Nantour est mise en équivalence.

Les sociétés Nantour et Avilog n'ont pas eu d'activité sur l'exercice.

8. Goodwill

(En milliers d'euros)	Total
Valeurs brutes	
Solde au 31.12.2023	55 648
Montants supplémentaires comptabilisés par suite des regroupements d'entreprises survenus au cours de l'exercice	
Reclassé comme détenue en vue de la vente	
Solde au 31.12.2024	55 648
Cumul des pertes de valeur	
Solde au 31.12.2023	
Dépréciation	
Solde au 31.12.2024	
Valeur nette	
Valeur nette au 31 décembre 2023	55 648
Valeur nette au 31 décembre 2024	55 648

9. Immobilisations incorporelles

(En milliers d'euros)	Valeur brute au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Variation de périmètre	Autres variations	Valeur brute au 31.12.2024
Autres immobilisations incorporelles (logiciels)	80					80
Amortissements Autres immobilisations incorporelles	-79	-1				-80
Valeur nette	1	-1	0	0	0	0

10. Immobilisations corporelles

(En milliers d'euros)	Valeur brute au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Autres variations	Valeur brute au 31.12.2024
Terrain	8 651				8 651
Constructions	3 001				3 001
Amortissements constructions	-755	-137			-892
Agencements et matériel de bureau	1 119	161	-92		1 188
Amortissements agencements et matériel de bureau	-725	-120	92		-753
Valeur nette	11 291	-96	0	0	11 195

11. Immeubles de placement

11.1. Immobilisations en cours

(En milliers d'euros)	Valeur brute au 31.12.2023	Augmentation	Diminutions ⁽¹⁾	Autres variations ⁽²⁾	Virement poste à poste ⁽³⁾	Variation de juste valeur	Valeur brute au 31.12.2024
Valeur des constructions en cours	119 142	112 120		3 283	-204 346	9 742	39 941

⁽¹⁾ Correspond aux projets de développement abandonnés sur l'exercice.

⁽²⁾ Correspond à l'étalement des franchises de loyer.

⁽³⁾ Correspond aux en-cours N-1 mis en service sur l'exercice et les virements poste à poste.

Les immeubles en construction ou en cours de développement sont comptabilisés à la juste valeur lorsque celle-ci peut être évaluée de façon fiable. Pour le cas où la juste valeur ne peut être déterminée de manière fiable, l'immeuble est comptabilisé à sa dernière valeur connue, augmentée des coûts éventuellement immobilisés sur la période. Lors de chaque arrêté, un test d'impairment permet d'attester que la valeur comptabilisée n'excède pas la valeur recouvrable de l'immeuble.

Au 31 décembre 2024, le solde des immobilisations en cours est principalement composé de terrains d'assiette et d'immeubles dont les livraisons sont prévues pour le premier semestre 2025.

11.2. Immeubles de placement

Le poste "immeubles de placement" à l'actif du bilan est constitué des immeubles de placement et des droits d'utilisation IFRS 16 portant sur les immeubles de placement.

(En milliers d'euros)	Valeur nette au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Autres variations ⁽¹⁾	Virement poste à poste ⁽²⁾	Juste valeur	Reclassement IFRS 5	Valeur nette au 31.12.2024
Droits d'utilisation IFRS 16	70 242	4 856				-2 354		72 744
Immeubles de placement en propriété	3 293 001	24	-60 070	-1 087	285 417	100 792		3 618 077
Immeubles de placement en location-financement	368 035	-644		420	-81 071	9 903		296 643
Total immeubles de placement	3 731 278	4 236	-60 070	-667	204 346	108 341	0	3 987 464

⁽¹⁾ Pour les immeubles de placement en propriété et en location financement, le montant indiqué correspond à l'étalement des franchises de loyer.

⁽²⁾ Correspond aux en-cours N-1 mis en service sur l'exercice et au reclassement de la juste valeur au 1^{er} janvier 2024 des immeubles ayant fait l'objet d'une levée d'option anticipée pour 81 071 K€.

Le taux de rendement moyen issu de la valorisation du patrimoine de la société par un expert indépendant est en hausse et passe de 5,10% hors droits au 31 décembre 2023 à 5,2% hors droits au 31 décembre 2024 (soit 4,9% droits compris).

La sensibilité à la variation de ce taux de capitalisation moyen hors droits sur la valeur vénale du patrimoine est la suivante :

- Une hausse de 0,5% du taux génère une baisse de la valeur vénale du patrimoine de 8,7%
- Une baisse de 0,5% du taux génère une augmentation de la valeur vénale du patrimoine de 10,6%

11.3. Hiérarchie des justes valeurs

Classification d'actifs	Juste valeur au 31.12.2024			Juste valeur au 31.12.2023		
	niveau 1	niveau 2	niveau 3	niveau 1	niveau 2	niveau 3
Immeubles à usage d'entrepôts	0	0	3 914 720	0	0	3 661 036
Immeubles à usage de bureaux	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	3 914 720	0	0	3 661 036

11.4. Récapitulatif des immeubles de placement et des immobilisations en cours

	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Valeur à l'ouverture (dont en-cours)	3 850 420	4 059 904
Variation de juste valeur des immeubles de placement en résultat opérationnel	110 695	-389 927
Variation de juste valeur des immobilisations en-cours en résultat opérationnel	9 742	19 163
Acquisitions d'immeubles immeubles de placement		
Travaux et constructions immeubles de placement	-620	3 815
Travaux et constructions des immobilisations en-cours	112 120	170 243
Etalement des franchises de loyer	2 616	1 206
Immeubles destinés à la vente		-17 464
Cessions d'immeubles	-60 070	
Cessions des immobilisations en-cours		-33
Nouveaux contrats liés à des Droits d'utilisation IFRS 16		1 950
Indexation annuelle des droits d'utilisation IFRS 16	4 856	3 912
Autres variations sur les droits d'utilisation IFRS 16		
Variation de juste valeur des droits d'utilisation IFRS 16	-2 354	-2 349
Valeur à la clôture	4 027 405	3 850 420
Dont immobilisations en-cours	39 941	119 142
Dont Immeubles de placement	3 987 464	3 731 278

Les différentes hypothèses retenues pour l'évaluation des justes valeurs par l'expert indépendant sont les suivantes :

Valeurs par zone géographique	Nombres d'actifs	Valeur globale hors droits (En milliers d'euros)	Loyer € / m ² / an	Valeur locative € / m ² / an	Taux d'actualisation sur flux fermes	Taux d'actualisation sur flux non sécurisés	Taux de rendement à la vente	Taux droits inclus (intégrant valeur terrain si réserve foncière)
Les plus hautes/Moyenne/Les plus basses								
Ile de France / Oise	41	1 516 220	180 € / 62 € / 31 € ⁽¹⁾	137€ / 64 € / 38 €	6,20% / 5,43% / 4,75%	6,60% / 5,82% / 5,00%	6,60% / 5,54% / 4,90%	6,81% / 4,86% / 2,78%
Rhône Alpes / Bourgogne / Auvergne	15	684 160	113 € / 50 € / 32 €	104 € / 55 € / 40 €	6,55% / 5,81% / 5,00%	6,75% / 6,03% / 5,25%	6,20% / 5,50% / 5,15%	7,01% / 4,80% / 3,53%
Hauts de France	7	278 720	59 € / 49 € / 31 €	74 € / 52 € / 42 €	6,25% / 5,91% / 5,60%	6,50% / 6,18% / 6,05%	6,25% / 5,58% / 5,30%	5,36% / 5,04% / 4,75%
Bretagne/Pays de la Loire	6	151 960	97 € / 46 € / 27 €	82 € / 49 € / 40 €	6,75% / 6,45% / 6,25%	7,25% / 6,98% / 6,75%	6,5% / 6,13% / 5,80%	6,55% / 5,46% / 5,02%
Grand Est	9	458 930	105 € / 57 € / 38 €	98 € / 54 € / 40 €	6,78% / 5,71% / 4,75%	7,03% / 6,05% / 5,00%	6,85% / 5,66% / 5,15%	5,76% / 4,83% / 4,27%
Centre Val de Loire	7	322 200	104 € / 46 € / 33 €	98 € / 54 € / 44 €	6,90% / 5,77% / 5,25%	7,40% / 6,15% / 5,70%	6,20% / 5,73% / 5,20%	5,75% / 5,04% / 4,37%
Autres régions	17	502 530	99 € / 56 € / 36 €	105 € / 62 € / 38 €	7,15% / 5,88% / 5,00%	7,70% / 6,30% / 5,25%	7,12% / 5,75% / 5,20%	6,42% / 5,06% / 3,94%

L'ensemble des 102 actifs composants le patrimoine d'ARGAN et de ses filiales CARGAN LOG et NEPTUNE a été pris en compte dans cette présentation synthétique.

Il s'agit d'entrepôts logistiques standards mais aussi d'actifs spécifiques comme des entrepôts froids, des messageries standards et froides, des actifs non détenus en pleine propriété mais construits sur des Autorisations d'Occupation Temporaires ou encore une serre biologique.

Une analyse de sensibilité de la valeur du patrimoine a été réalisée selon différents critères :

- Une hausse (baisse) du taux de rendement à la sortie de +0,5% (-0,5%) a un impact à la baisse de 180,8M€, soit -4.62% (à la hausse de 216.3M€, soit +5.52%) sur la valeur totale du patrimoine
- Une hausse (baisse) du taux d'actualisation des flux sécurisés et non sécurisés +0,5% (-0,5%) a un impact à la baisse de -141.5M€, soit -3,61% (à la hausse de 147.8M€, soit +3,77%) sur la valeur totale du patrimoine
- Une hausse (baisse) de la valeur locative marché (VLM) de +5% (-5%) a un impact à la hausse de 72.8M€, soit +1.86% (à la baisse de -72.9 M€, soit -1.86%) sur la valeur totale du patrimoine

11.5. Résultat de cession des immeubles et autres produits et charges opérationnels

11.5.1. Autres produits et charges opérationnels

	Autres produits et charges opérationnels 31.12.2024	Autres produits et charges opérationnels 31.12.2023
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
Total des autres produits et charges opérationnels	0	0

11.5.2. Résultat de cession des immeubles

	Résultat cession immeubles de placement 31.12.2024	Résultat cession immeubles de placement 31.12.2023
Prix de cession des immeubles vendus	76 504	13 000
Prix de cession des immobilisations en-cours	106	0
Juste valeur à l'ouverture des immeubles vendus	-77 534	-13 000
Juste valeur à l'ouverture des immobilisations en-cours vendus		-33
Frais de cession et investissements	-652	-195
Ajustements de prix sur cessions antérieures		
Plus et moins-values de cessions des autres immobilisations	22	23
Total des résultats de cession	-1 554	-205

11.6. Loyers minimaux à recevoir

(En milliers d'euros)	A moins d'un an	De un à cinq ans	Au-delà de cinq ans	Total
Loyers minimaux à recevoir	203 677	592 281	283 797	1 079 755

Ce tableau reflète les engagements locatifs reçus de la part des locataires sous forme de périodes fermes de 3, 6, 9 ou 12 ans.

12. Instruments financiers dérivés et gestion du risque de taux d'intérêt

(En milliers d'euros)	Juste valeur au 31.12.2024	Juste valeur au 31.12.2023	Variation de juste valeur	Dont variation de juste valeur en capitaux propres	Dont variation de juste valeur en résultat	Dont soulte restant à étaler
Swaps de taux, payeur fixe	3 801	6 052	-2 251	-2 251		
Caps et tunnels	-5 418	-529	-4 890		-4 890	54
Amortissements soulte				54		-54
Total instruments de couverture de flux de trésorerie	-1 617	5 523	-7 140	-2 197	-4 890	0
<i>Dont contrepartie fonds propres</i>	3 272	25 179	-21 906			
<i>Dont contrepartie résultat</i>	-4 890	-19 709	14 820			
<i>Dont contrepartie dette (soulte)</i>	0	54	-54			

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024			Montant au 31.12.2023		
	Fixe	Variable couvert	Variable non couvert	Fixe	Variable couvert	Variable non couvert
Emprunts	1 059 699	399 179	288 893	1 066 342	428 125	313 332
Dette Location financement		7 958	40 123		47 050	21 511
Emprunts RCF						70 010
Swap Macro						
Tunnel Swap Macro		300 000	-300 000		300 000	-300 000
Dettes Financières	1 059 699	707 137	29 016	1 066 342	775 175	104 853
Total		1 795 852			1 946 370	

Le Groupe utilise des instruments dérivés pour gérer et réduire son exposition nette aux fluctuations des taux d'intérêts.

Le Groupe a conclu des swaps d'intérêt et des tunnels dont la prime est nulle, qui permettent de limiter l'impact de la volatilité des flux de trésorerie futurs liés aux paiements d'intérêts relatifs aux emprunts à taux variable.

Selon les termes de ces swaps, le Groupe paie des taux d'intérêt fixes précisés ci-dessous et reçoit des intérêts variables calculés d'après l'Euribor 3 mois sur les montants du principal couvert.

Le Tunnel est un instrument dérivé permettant d'encadrer l'évolution d'un taux variable.

Liste des instruments de couverture et de trading déjà souscrits au 1^{er} janvier 2024 :

(En milliers d'euros)	Montant couvert à l'origine	Montant au 31.12.2024	Type	Taux fixe / Tunnel	Taux variable	Période couverte
Swap 17	22 000	7 700	Taux fixe contre taux variable	0,561%	Euribor 3 mois	2015-2030
Tunnel 41	28 190	7 958	Tunnel à prime nulle	0% / + 1,5%	Euribor 3 mois	2018-2025
Swap 42	2 505	1 318	Taux fixe contre taux variable	0,630%	Euribor 3 mois	2018-2026
Swap 43	43 000	30 994	Taux fixe contre taux variable	1,010%	Euribor 3 mois	2018-2030
Swap 44	10 900	7 928	Taux fixe contre taux variable	0,530%	Euribor 3 mois	2019-2029
Tunnel 43	109 058	85 663	Tunnel à prime nulle	-0,40%/+1,5%	Euribor 3 mois	2020-2029
Tunnel 44	20 700	15 538	Tunnel à prime nulle	-0,64%/+2,5%	Euribor 3 mois	2020-2028
Tunnel 45	3 080	2 464	Tunnel à prime nulle	-0,5%/+1,75%	Euribor 3 mois	2020-2025
Tunnel 46	8 000	5 867	Tunnel à prime nulle	-0,54%/1,2%	Euribor 3 mois	2020-2028
Tunnel 47	18 900	13 689	Tunnel à prime nulle	-0,54%/1,2%	Euribor 3 mois	2020-2028
Tunnel 49	6 160	4 538	Cap avec prime lissée 0,1675%	1%	Euribor 3 mois	2020-2028
Tunnel 50	67 200	56 529	Tunnel à prime nulle	-0,745%/+1,5%	Euribor 3 mois	2021-2026
Tunnel 51	7 200	6 057	Tunnel à prime nulle	-0,525%/1,5%	Euribor 3 mois	2021-2026
Tunnel 52	83 760	69 849	Cap Spread	1,5%/3,0%	Euribor 3 mois	2022-2026
Tunnel 53	8 080	7 345	Cap Spread	2%/4%	Euribor 3 mois	2023-2029
Tunnel 54	90 000	83 700	Taux fixe contre taux variable	1,870%	Euribor 3 mois	2023-2029
Tunnel 55	300 000	300 000	Tunnel à prime nulle	+3%/+3,56%	Euribor 3 mois	2023-2028

Liste des instruments de couverture et de trading souscrits au cours de l'exercice 2024 :

(En milliers d'euros)	Montant couvert à l'origine	Montant au 31.12.2024	Type	Taux fixe / Tunnel	Taux variable	Période couverte
Néant						

13. Autres actifs financiers non courants

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Reclassement moins d'1 an	Montant au 31.12.2024
Dépôts et cautionnements versés	653	88	-4		737
Avances versés sur immobilisations	1 177	677	-405		1 449
Total	1 830	765	-409	0	2 186

14. Créances clients

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Créances clients et comptes rattachés	58 249	38 604
Clients douteux		
Total brut créances clients	58 249	38 604
Dépréciation	0	0
Total net créances clients	58 249	38 604

Les créances clients correspondent essentiellement aux facturations des loyers du 1er trimestre 2025 qui sont produites avant le 31 décembre 2024.

15. Autres actifs courants

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Créances fiscales et sociales	6 248	11 211
Autres créances d'exploitation	5 742	14 483
Etalement des franchises des dettes de loyers IFRS 16	791	801
Autres charges constatées d'avance	190	1 048
Autres actifs courants d'exploitation	12 970	27 543
Intérêts d'avance sur location financement		
Autres actifs courants financiers	0	0
Total autres actifs courants	12 970	27 543

Les créances fiscales concernent essentiellement la TVA récupérable. Les autres créances d'exploitation enregistrent notamment des provisions sur frais de notaire.

16. Trésorerie et équivalents de trésorerie

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023	Variation
Titres de placement sans risque et très liquides	50 001	1	50 000
Disponibilités	35 684	51 962	-16 278
Trésorerie	85 685	51 963	33 722

Les titres de placement sont constitués principalement de dépôts à terme et de SICAV de trésorerie.

17. Participations entreprises associés

(En milliers d'euros)	Titres MEE	Dépréciation titres MEE	Net
Au 01.01.2024	-74	74	0
Quote-part du résultat 31.12.2024	50		50
Quote-part de distribution de dividendes	29		29
Reclassement provision sur titres MEE (cf. §23)	0	-74	-74
Solde au 31.12.2024	5	0	5

Au 31 décembre 2024, la quote-part du groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entité s'élève à 5 K€.

18. Actifs destinés à être cédés

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Montant au 31.12.2024
Immeubles de placement	17 464		-17 464	0
Actifs destinés à être cédés	17 464	0	-17 464	0

Le détail des actifs destinés à être cédés est présenté à la note 11.2.

19. Capitaux propres consolidés

19.1. Composition du capital social

(En milliers d'euros)	Nombre d'actions émises	Valeur nominale (en €)	Montant du capital après l'opération	Montant de la prime après l'opération
Position au 1er janvier 2024	23 079 697	2	46 159	229 418
Actions gratuites	12 681	2	25	-27
Dividende en actions	283 267	2	567	19 571
Dividende				-57 216
Augmentation de capital du 26/04/2024	2 027 028	2	4 054	143 165
Montant du capital au 31 décembre 2024	25 402 673	2	50 805	334 911

19.2. Dividende versé

(En milliers d'euros)	31.12.2024	31.12.2023
Dividende net par action (en euros)	3,15	3,00
Dividende global versé	72 719	68 907
Impact de l'option du paiement du dividende en actions	-20 194	-7 356
Dividende payé	52 524	61 551

19.3. Actions d'autocontrôle

(En milliers d'euros)	Montant à la clôture	Montant à l'ouverture	Variation	Résultat de cession	Incidence trésorerie
Coût d'acquisition	1 538	877	660	-182	-842
Dépréciation	0	0	0		
Valeur nette	1 538	877	660		
Nombre de titres d'autocontrôle	16 859	17 507	-648		

19.4. Actions gratuites

(En euros)	Plan 2022/2023/2024	Plan 2022/2023/2024 (1)
Date d'attribution	15/01/2024	16/01/2023
Nombre de bénéficiaires	23	24
Date d'acquisition	14/01/2025	15/01/2024
Nombre d'actions gratuites	11 879	12 681
Cours à la date d'attribution (en €)	84,7	80,7
Dividende / action attendu année N+1 (en €)	3,15	3,00
Juste Valeur des actions (en €)	81,55	77,7
Charge comptabilisée au titre de la période (en €)	1 067 212	-148 549

(1) La charge comptabilisée au titre de la période ne tient pas compte de la contribution patronale payée de 215 K€ qui est présentée dans le poste « Charges de personnel ».

20. Dettes financières

20.1. Variation des dettes financières et garanties données

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2023	Variation de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres variations (1)	Virements poste à poste	Montant au 31.12.2024
Emprunts	1 222 838		26 384			-84 344	1 164 877
Lignes de crédits	10					-10	0
Emprunts obligataires	500 000						500 000
Location-financement	55 312					-16 742	38 570
Frais d'émission	-11 153		-1 403			3 551	-9 005
Dettes de loyers IFRS 16 non courantes	74 478				4 856	-1 880	77 454
Dettes financières non courantes	1 841 484	0	24 981	0	4 856	-99 425	1 771 895
Emprunts	76 924			-86 412		92 380	82 894
Lignes de crédits	70 000		64 490	-134 500		10	0
Emprunts obligataires	0						0
Location-financement	13 249			-20 480		16 742	9 511
Frais d'émission	-3 402			3 316		-3 551	-3 637
Intérêts courus emprunts	8 733				-869		7 863
Concours bancaires	233				-19		214
Dettes de loyers IFRS 16 courantes	1 648			-1 732		1 880	1 797
Dettes financières courantes	167 388	0	64 490	-239 809	-889	107 461	98 642
Emprunts sur actifs destinés à être cédés	8 036					-8 036	0
Total dettes financières brutes	2 016 909	0	89 471	-239 809	3 968	0	1 870 538

(1) Comprend l'impact de l'indexation annuelle des loyers IFRS 16 et le reclassement des frais d'émission des nouveaux emprunts.

Lors de leur mise en place, la plupart des emprunts a fait l'objet, à titre de garantie auprès des établissements financiers :

- de prise d'hypothèque et de privilège de prêteurs de deniers sur les immeubles concernés, à hauteur de :
 - au 31 décembre 2024 : 1 247 771 K€
 - au 31 décembre 2023 : 1 307 442 K€

La société ARGAN n'a pas accordé de cautions au cours des exercices clos au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023.

20.2. Échéances des dettes financières et ventilation taux fixe – taux variable

(En milliers d'euros)	31.12.2024	Part à moins d'un an	Part à plus d'un an et moins de 5 ans	Part à plus de 5 ans
Emprunts à taux variable (a)	672 103	46 672	400 765	224 666
Emprunts à taux fixe	1 075 667	36 222	813 609	225 836
Lignes de crédit à taux variable (a)	0	0	0	0
Dettes crédit-bail taux variable (a)	48 081	9 511	17 077	21 493
Dettes crédit-bail taux fixe	0	0	0	0
Flux contractuels non actualisés	1 795 852	92 405	1 231 451	471 996
Dettes de loyers IFRS 16	79 251	1 797	7 625	69 829
Frais d'émission	-12 643	-3 637	-7 213	-1 792
Intérêts courus emprunts	7 863	7 863	0	0
Concours bancaires	214	214	0	0
Flux contractuels actualisés	74 686	6 237	411	68 037
Dettes financières en capital	1 870 538	98 642	1 231 862	540 033

(a) Taux variable à l'origine – la part couverte de ces emprunts est précisée à la note 12

La société a procédé à une estimation des échéances relatives à ses lignes de crédit.

En tenant compte des couvertures de taux mises en place par le Groupe, une variation de + 50 bp de l'Euribor 3 mois aurait un impact de + 0,5 M€ sur les frais financiers de la période.

20.3. Échéances des redevances de location-financement

(En milliers d'euros)	Engagement crédit-bail au 31.12.2024	Part à moins d'un an	Part à plus d'un an et moins de 5 ans	Part à plus de 5 ans	Prix de levée de l'option
Redevances de crédit-bail à taux fixe					
Redevances de crédit-bail à taux variable	52 213	11 484	19 285	2 488	18 955
Total redevances de crédit-bail futures	52 213	11 484	19 285	2 488	18 955

Les échéances (capital et intérêts) des contrats de location-financement à taux variable incluses dans le montant de l'engagement présenté ci-dessus au titre des contrats de crédit-bail, ont été calculées en retenant le taux d'intérêt en vigueur à la date d'arrêt.

20.4. Endettement financier net

L'endettement financier net est constitué de l'endettement financier brut diminué de la trésorerie nette.

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023	Variation
Dettes financières brutes	1 791 287	1 940 783	-149 496
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-85 685	-51 963	-33 722
Endettement financier net avant IFRS 16	1 705 605	1 888 820	-183 215
Dettes de loyers IFRS 16	79 251	76 127	3 124
Endettement financier net	1 784 856	1 964 947	-180 091

Les variations des passifs inclus dans les activités de financement du groupe résultent :

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2023	Flux de trésorerie	Variation de Périmètre	Justes valeurs	Reclassement IFRS 5	Montant au 31.12.2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	51 963	33 722				85 685
Dettes financières non courantes	1 767 007	-72 564				1 694 443
Dettes financières courantes	165 738	-76 930			8 036	96 844
Emprunts sur actifs destinés à être cédé	8 036				-8 036	0
Endettement brut avant IFRS 16	1 940 782	-149 494	0	0		1 791 287
Endettement financier net avant IFRS 16	1 888 820	-183 216	0	0	0	1 705 602
Dettes de loyers IFRS 16	76 127	3 124				79 251
Emprunts sur actifs destinés à être cédé	0					0
Endettement brut	2 016 909	-146 370	0	0	0	1 870 538
Endettement financier net	1 964 947	-180 091	0	0	0	1 784 856

21. Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023	Variation
Emprunts		8 036	-8 036
Dettes locatives			0
Endettement financier net	0	8 036	-8 036

22. Dépôts de garantie

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023	Variation
Dépôts de garantie locataires	11 052	12 141	-1 089

23. Provisions

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Variations de périmètre	Montant au 31.12.2024
Provisions pour titres MEE courants	74		-74		0
Provisions pour risques non courants					0
Provisions pour charges courantes					0
Provisions risques et charges	74	0	-74	0	0
Dont provisions utilisées			-74		
Dont provisions non utilisées					

24. Dette d'impôt

La dette d'impôt s'élève à 0 K€ au 31 décembre 2024 contre 0 K€ au 31 décembre 2023.

25. Autres passifs courants

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 815	18 035
Dettes fiscales	11 809	8 775
Dettes sociales	1 471	1 243
Autres dettes courantes	1 497	2 946
Produits constatés d'avance	62 844	60 928
Total autres passifs courants	87 437	91 928

Les dettes fiscales concernent essentiellement la TVA collectée sur les encaissements et les charges à payer.

Les loyers étant facturés trimestriellement et d'avance, les produits constatés d'avance sont relatifs aux loyers du trimestre qui suit la date d'arrêté.

26. Revenus nets des immeubles

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Revenus locatifs	198 267	183 648
Refacturation des charges locatives et impôts locatifs	37 110	33 902
Autres produits sur immeubles	3 596	3 227
Total des produits sur immeubles	238 973	220 778
Charges locatives et impôts locatifs	37 680	35 094
Autres charges sur immeubles	407	216
Total des charges sur immeubles	38 087	35 309
Revenus nets des immeubles	200 885	185 469

Il n'existe aucun loyers variable dans les baux de la société au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023.

27. Coût de l'endettement financier net

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Revenus VMP monétaires <3 mois		
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	1 300	1 533
Résultat des couvertures de taux		
Produits de trésorerie	1 300	1 533
Intérêts sur emprunts et découverts	-43 866	-41 363
Intérêts sur dettes de loyers IFRS 16	-1 872	-1 859
Instruments dérivés	-54	-241
Frais d'émission emprunt	-3 316	-3 702
Pénalités de sortie liées aux emprunts bancaires et aux frais d'émission d'emprunts		
Coût de l'endettement financier brut	-49 108	-47 165
Coût de l'endettement financier net	-47 807	-45 632
Variation des intérêts courus	-870	280
Étalement remboursements anticipés swaps		53
Variation de trésorerie liée aux charges et produits financiers	-48 677	-45 300

28. Autres produits et charges financiers

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Produits financiers de Juste valeur des instruments de trading		
Charges financières de Juste valeur des instruments de trading	-4 890	-19 657
Intérêts comptes courants des entreprises associées		
Autres produits et charges financiers	-4 890	-19 657

29. Rapprochement de la charge d'impôt

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Bénéfice avant impôts	249 551	-266 462
Charge (Produit) d'impôt théorique au taux en vigueur en France	-62 388	66 615
Incidence du secteur non taxable	62 388	-66 615
Contribution exceptionnelle 3% sur distribution		
Impôt société sur exercices antérieurs		
Déficits non activés		
Charge d'impôt effective	0	0

Le montant des déficits reportables dont dispose le groupe au 31 décembre 2024 est de 28 058 K€. La totalité de ces déficits reportables ne sont pas activés.

30. Résultat par action

Calcul du résultat par action	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Résultat net, part du groupe (Milliers d'€)	245 696	-263 449
Nombre moyen pondéré d'actions en capital	24 674 164	23 047 749
Actions propres (pondérées)	-16 859	-17 507
Nombre d'actions retenues	24 657 305	23 030 242
Résultat par action ⁽¹⁾ (en euros)	9,96	-11,44
AGA attribuées	11 879	12 681
Nombre d'actions retenues	24 669 184	23 042 923
Résultat dilué par action ⁽¹⁾ (en euros)	9,96	-11,43

⁽¹⁾ Le résultat par action et le résultat dilué par action étaient erronés au 31 décembre 2023. Par conséquent, ils ont été retraités au niveau du compte de résultat du 31 décembre 2023.

31. Détail de la trésorerie du tableau des flux de trésorerie

La trésorerie nette des découverts bancaires se présente comme suit :

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	85 685	51 963
Concours bancaires, billets de trésorerie et intérêts courus	-214	-233
Trésorerie du tableau des flux de trésorerie	85 471	51 730

32. Incidence des regroupements d'entreprises sur les flux de trésorerie

Néant.

33. Engagements hors bilan

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Engagements reçus :		
Lignes de crédits reçues non utilisées	305 000	201 990
Emprunts signés non décaissés		26 384
Cautions reçues des locataires	84 131	83 389
Total engagements actif	389 131	311 763
Engagements donnés :		
Cautions et garanties données	543	543
Engagements acquisitions immeubles de placement		
Travaux engagés siège social		
Total engagements passif	543	543
Engagements réciproques :		
Engagements construction d'immeubles de placement	8 588	61 609
Total engagements actif et passif	8 588	61 609

34. Comptabilisation des actifs et passifs financiers

(En milliers d'euros)	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Actifs / Passifs évalués à la juste valeur par le compte de résultat	Juste valeur par capitaux propres	Total	Juste Valeur
Immobilisations financières	2 186				2 186	2 186
Disponibilités		1	85 684		85 685	85 685
Instruments financiers courants et non courants				8 947	8 947	8 947
Autres actifs	71 029				71 029	71 029
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	73 215	1	85 684	8 947	167 847	167 847
Dettes financières et dettes de loyers IFRS 16 non courantes		1 771 295			1 771 295	1 771 295
Instruments financiers courants et non courants				10 565	10 565	10 565
Dettes financières et dettes de loyers IFRS 16 courantes		98 642			98 642	98 642
Dettes financières sur actifs destinés à la vente					0	0
Autres passifs		42 699			42 699	42 699
Dépôt de garantie		11 052			11 052	11 052
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	0	1 923 688	0	10 565	1 934 253	1 934 253

35. Relations avec les parties liées

La rémunération des membres du Directoire et des membres du Conseil de surveillance se présente comme suit sur la période :

(En milliers d'euros)	Montant au 31.12.2024	Montant au 31.12.2023
Salaires	1 095	1 030
Jetons de présence	156	138
Rémunération globale	1 252	1 168

La société n'a mis en place aucun dispositif particulier de retraite ou d'indemnités en cas de cessation des fonctions des mandataires sociaux. À l'exception des dirigeants, aucune autre partie liée n'a été identifiée.

36. Effectifs

	Cadres	Non cadres	Total
Effectif moyen au 31 décembre 2023	26	3	29
Effectif moyen au 31 décembre 2024	28	3	31

37. Honoraires des commissaires aux comptes

(En milliers d'euros)	Mazars		Expone ns		Total	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<u>Audit, Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</u>						
ARGAN	118	115	75	72	193	187
CARGAN-LOG	19	18		0	19	18
Sous-total	137	133	75	72	212	205
<u>Services autres que la certification des comptes</u>						
ARGAN	5	5	2	2	7	6
CARGAN-LOG	0	0	0	0	0	0
Sous-total	5	5	2	2	7	6
Total général	142	138	77	74	219	212

38. Evénements postérieurs à la clôture

Néant.